

Maamme tulevaisuuden strategioissa yksi painopistealueista on yrittäjyyden edistäminen ja pkyritysten kasvun tukeminen. Näin luodaan mahdollisuuksia uusien työpaikkojen syntymiselle ja vanhojen säilymiselle.

Yrittäjä, yritysjohto, omistajat ja rahoittajat tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita, liiketoimintaosaajia, jotta yritys kykenisi kaupallistamaan tuotteitaan, kasvamaan, uudistumaan ja laajentamaan markkina-alueitaan samalla säilyttäen kannattavuutensa. Erilaiset murrokset kuten sukupolvenvaihdokset, omistajamuutokset, kansainvälistyminen, kasvunopeus, markkinahäiriöt ovat helpoimmin hallittavissa, kun yrityksestä löytyy laajalti kokemusta.

Hallitustyöskentelyn avulla voidaan parhaiten sitoa yritykseen sen tarvitsemat ulkopuoliset resurssit toimivan johdon tai yrittäjän tueksi.

Hyväksytyt hallituksen jäsen (HHJ)-kurssi soveltuu hallitustyöskentelyn aktivoimiseen ja kehittämiseen. Se sopii sekä hallitustyötä jo tekeville henkilöille tai sitä harkitseville ja auttaa myös yrittäjiä ja yritysjohtajia hyödyntämään hallitustyöskentelyä entistä paremmin. HHJ-kurssin käyneille on tarjolla mahdollisuus suorittaa HHJ-tutkinto.

**Laajuus:** Kurssi sisältää neljä puolen päivän jaksoa (à 4h), ryhmätyön (4-6h) ja lukupaketin

1. jakso pe 4.5.2018 klo 12:45–17:30 **Hyvä hallintotapa**
2. jakso ma 14.5.2018 klo 12:45–17:30 **Hallituksen ja hallitustyön organisointi**
3. jakso ti 29.5.2018 klo 12:45–17:30 **Strategiatyö**

**Ryhmätyö ti 5.6.2018 klo 12:45–17:30**

4. jakso to 14.6.2018 klo 12:45–17.30 **Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus**

**Sisältö:** Kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pkyrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritys esimerkkien kautta.

**Kirjallisuutta:** Hyvä hallitustyö: Juhani Erma, Tommi Rasila, Olli V. Virtanen (sis. hintaan)  
Listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittäminen, Corporate Governance:  
Keskuskauppakamari (on liitteenä Hyvä hallitustyö -kirjassa, Luentomateriaalit )

**Kurssin hinta:** Normaalihintana 2200 € (+alv 24 %), jäseniltä 1450 € (+alv 24 %)

HHJ-kurssitodistus edellyttää kaikkien jaksosten suorittamista. Puuttuvia jaksosia on mahdollista paikata myöhemmillä HHJ-kursseilla.

**Erillinen HHJ-tutkinto järjestetään kaksi kertaa vuodessa Tampereella. Siihen voi osallistua vain HHJ-kurssitodistuksen saanut henkilö.**

**Ilmoittautuminen:** Ilmoittaudu rekisteröitymällä [tästä](#). Huom! Rekisteröityminen ei ole ilmoittautuminen - rekisteröitymisen jälkeen sinun on vielä kirjauduttava palvelujärjestelmään ja ilmoittauduttava haluamaasi tapahtumaan. [www.hhj.fi](http://www.hhj.fi)  
Lisätietoja: Länsi-Uudenmaan kauppakamarin toimitusjohtaja Eero Hettula  
[eero.hettula@chamber.fi](mailto:eero.hettula@chamber.fi), puh. 040 551 4106

## HYVÄ HALLINTOTAPA (jakso 1.)

|               |  |
|---------------|--|
| AIKA          | Perjantaina 4.5.2018 klo 12.45 – 17.30   |
| PAIKKA        | Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari   |
| OHJELMA       |  |
| 12.45         | Ilmoittautuminen ja kahvi  |
| 13.00         | Kurssin avausluento<br><i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>   |
| 13.15         | Kurssille osallistujien esittelyt  |
| 13.40         | Omistajat, hallitus ja johto <ul style="list-style-type: none"><li>• Omistamisen ja johtamisen ero</li><li>• Hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan</li><li>• Corporate Governance</li></ul> <i>Varatuomari Anne Horttanainen, Keskuskauppakamari</i>                                 |
| 14.25         | Tauko  |
| 14.40         | Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu <ul style="list-style-type: none"><li>• Riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset)</li></ul> <i>Varatuomari Anne Horttanainen, Keskuskauppakamari</i> |
| 15.25         | Kahvitauko   |
| 15.45         | Kohti ammattimaista hallitusta <ul style="list-style-type: none"><li>• hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa</li><li>• erilaiset hallitukset</li></ul> <i>NN</i>  |
| 16.30         | Tauko  |
| 16.40         | Onnistunut sukupolvenvaihdos<br><i>NN</i>  |
| 17.05 – 17.30 | <i>Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy</i>  |

Kurssin johtaja *Toimitusjohtaja Eero Hettula, [eero.hettula@chamber.fi](mailto:eero.hettula@chamber.fi), puh. 040 551 4106* HALLITUKSEN JA HALLITUSTYÖN ORGANISOINTI (jakso 2.)

AIKA Maanantina 14.5.2018 klo 12.45-17.30

PAIKKA Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari

OHJELMA

12.45 Ilmoittautuminen ja kahvi

13.00 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet

*Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari*

13.10 Ryhmätyönanto

*Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari*

13.30 Hallituksen organisointi, kokoonpano ja muodostaminen

- erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä
- oikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arviointi
- hallituksen kokoaminen käytännössä
- omistajien ja hallituksen yhteistyö
- johdon ja hallituksen yhteistyö

*Varatuomari Ismo Salminen, Value Business Advisors Nordic Oy*

14.15 Tauko

14.25 edellinen jatkuu

15.10 kahvitauko

15.25 Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset

- Hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät
- Tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät

*Varatuomari Ismo Salminen, Value Business Advisors Nordic Oy*

16.10 Tauko

16.20 Edellinen jatkuu

- Pk-yrityksen aktiivinen ja toimiva hallitus

*Varatuomari Ismo Salminen, Value Business*

*Advisors Nordic Oy 17.05 – 17.30*

Keskustelua päivän aiheista,

tilaisuus päättyy

*Kurssin johtaja* Toimitusjohtaja Eero Hettula, [eero.hettula@chamber.fi](mailto:eero.hettula@chamber.fi), puh. 040 551 4106 STRATEGIATYÖ ( jakso 3.)

AIKA tiistaina 29.5.2018 klo 12.45-17.30

PAIKKA Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari

OHJELMA

12.45 Ilmoittautuminen ja kahvi

13.00 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet

*Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari*

13.10 Johdatus strategiseen ajatteluun

- Strategisia näkökulmia, toimintaympäristön muutokset ja haasteet
- Strategian perusta; analyysit
- Mikä erottaa strategisen operatiivisesta

*Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy*

13.55 Tauko

14.10 Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulavaisuus ja menestys

- hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa
- omistajatahto ja sen kytkentä liiketoimintastrategiaan
- asiakaslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen *Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy*

14.55 Kahvitauko

15.15 Hallituksen rooli strategian rakentamisessa

- Toimintapiteesi strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut
- Strategiaprosessin kulku, oleelliset komponentit
- Strategian toteutumiseen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen *Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy*

16.00 Tauko

16.15 *Arto Tikkanen, AOT Consulting Oy*

- uudistuva ja strateginen hallitus

17.00 – 17.30 Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy

*Kurssin johtaja* Toimitusjohtaja Eero Hettula, [eero.hettula@chamber.fi](mailto:eero.hettula@chamber.fi), puh. 040 551 4106

RYHMÄTYÖ

AIKA Tiistaina 5.6.2018 klo 12.45-17.30

PAIKKA kohdeyrityksessä tai muussa ryhmän kesken sovitussa paikassa

## YRITYKSEN TALOUDEN SEURANTA JA OHJAUS (jakso 4.)

|              |  |
|--------------|--|
| AIKA         | torstaina 14.6.2018 klo 12.45-19.00  |
| PAIKKA       | Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari   |
| OHJELMA      |  |
| 12.45        | Ilmoittautuminen ja kahvi  |
| 13.00        | Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet<br><i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>  |
| 13.05        | Työn purku, johtopäätökset ja keskustelu <i>ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija</i><br>Ryhmä 1   |
| 13.30        | Ryhmä 2  |
| 13.55        | Ryhmä 3  |
| 14.20        | Kahvitauko   |
| 14.40        | Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus <ul style="list-style-type: none"><li>• menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli</li><li>• taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito</li></ul> <i>KTM Pasi Riihimäki, Sendero Oy</i> |
| 15.25        | Tauko  |
| 15.35        | edellinen jatkuu   |
| 16.20        | Tauko  |
| 16.30        | Kohti ammattimaista hallitusta - hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa erilaiset hallitukset<br><i>Jouko Pelkonen</i>   |
| 17.15        | Päätösluento<br><i>Hallituspartnerit ry.</i>   |
| 17.25        | Todistusten jako   |
| 17.35        | Isännän puheenvuoro  |
| 17.50 -19.00 | Cocktails and snack sekä keskustelua kurssin aiheista ja hallitustyöskentelijöiden välittämisestä (Hallituspartneritoiminta). Tilaisuus päättyy.   |

Kurssin johtaja

*Toimitusjohtaja Eero Hettula, [eero.hettula@chamber.fi](mailto:eero.hettula@chamber.fi), puh. 040 551 4106*