

Maamme tulevaisuuden strategioissa yksi painopistealueista on yrittäjyyden edistäminen ja pk-yritysten kasvun tukeminen. Näin luodaan mahdollisuuksia uusien työpaikkojen syntymiselle ja vanhojen säilymiselle.

Yrittäjä, yritysjohto, omistajat ja rahoittajat tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita, liiketoimintaosaajia, jotta yritys kykenisi kaupallistamaan tuotteitaan, kasvamaan, uudistumaan ja laajentamaan markkina-alueitaan samalla säilyttäen kannattavuutensa. Erilaiset murrokset kuten sukupolvenvaihdokset, omistajamuutokset, kansainvälistyminen, kasvunopeus, markkinahäiriöt ovat helpoimmin hallittavissa, kun yrityksestä löytyy laajalti kokemusta.

Hallitustyöskentelyn avulla voidaan parhaiten sitoa yritykseen sen tarvitsemat ulkopuoliset resurssit toimivan johdon tai yrittäjän tueksi.

Hyväksytyt hallituksen jäsen (HHJ)-kurssi soveltuu hallitustyöskentelyn aktivoimiseen ja kehittämiseen. Se sopii sekä hallitustyötä jo tekeville henkilöille tai sitä harkitseville ja auttaa myös yrittäjiä ja yritysjohtajia hyödyntämään hallitustyöskentelyä entistä paremmin. HHJ-kurssin käyneille on tarjolla mahdollisuus suorittaa HHJ-tutkinto.

Laajuus: Kurssi sisältää neljä puolen päivän jaksoa (à 4h), ryhmätyön (4-6h) ja lukupaketin

1. jakso to 7.5.2020 klo 12:45–17:30 **Hyvä hallintotapa**
 2. jakso ti 12.5.2020 klo 12:45–17:30 **Hallituksen ja hallitustyön organisointi**
 3. jakso ma 25.5.2020 klo 12:45–17:30 **Strategiatyö**
- Ryhmätyö to.28.5.2020 klo 12:45–17:30 (päivämäärästä voimme keskustella)**
4. jakso to 4.6.2020 klo 12:45–19.00 **Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus**

Sisältö: Kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pk-yrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritysesimerkkien kautta.

Kirjallisuutta: Hyvä hallitustyö: Juhani Erma, Tommi Rasila, Olli V. Virtanen (sis. hintaan) Listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittäminen, Corporate Governance: Keskuskauppakamari (on liitteenä Hyvä hallitustyö -kirjassa, Luentomateriaalit).

Kurssin hinta: Normaalihinta 2500 € (+alv 24%), jäseniltä 1750 € (+alv 24 %). HHJ-kurssitodistus edellyttää osallistumista kaikille jaksoille ja ryhmätyöhön. Puuttuvia jaksosia on mahdollista paikata myöhemmillä HHJ-kursseilla.

Erillinen HHJ-tutkinto järjestetään kaksi kertaa vuodessa Tampereella. Siihen voi osallistua vain HHJ-kurssitodistuksen saanut henkilö.

Ilmoittautuminen: Ilmoittaudu 7 päivää ennen koulurekisteröitymällä [tästä](#). Huom! Rekisteröityminen ei ole ilmoittautuminen - rekisteröitymisen jälkeen sinun on vielä kirjauduttava palvelujärjestelmään ja ilmoittauduttava haluamaasi tapahtumaan. www.hhj.fi

Lisätietoja: Länsi-Uudenmaan kauppakamarin toimitusjohtaja Eero Hettula
eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 5510 416

HYVÄ HALLINTOTAPA – Jakso 1

AIKA torstaina 7.5.2020 klo 12.45-17.30

PAIKKA Länsi-Uudenmaan Säästöpankki, Laurinkatu 48, 08100 LOHJA

OHJELMA

12.45 Ilmoittautuminen ja kahvi

13.00 Kurssin avausluento

13.15 Kurssille osallistujien esittelyt

13.40 Omistajat, hallitus ja johto

- Omistamisen ja johtamisen ero
- Hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan
- Corporate Governance

Varatuomari Anne Horttanainen, Keskuskauppakamari

14.25 Tauko

14.40 Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu

- Riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset).

Varatuomari Anne Horttanainen, Keskuskauppakamari

15.25 Kahvitauko

15.45 Kohti ammattimaista hallitusta

- Hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa
- Erilaiset hallitukset

NN

16.30 Tauko

16.40 Case – onnistunut sukupolvenvaihdos

NN

17.05-17.30 Keskustelua päivän aiheista – tilaisuus päättyy

Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 5510 416

HALLITUKSEN JA HALLITUSTYÖN ORGANISOINTI – Jakso 2

AIKA torstaina 12.5.2020 klo 12.45-17.30
PAIKKA Länsi-Uudenmaan Säästöpankki, Laurinkatu 48, 08100 LOHJA

OHJELMA

- 12.45 Ilmoittautuminen ja kahvi
- 13.00 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari
- 13.30 Hallituksen organisointi, kokoonpano ja muodostaminen
- erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä
 - oikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arvioint
 - hallituksen kokoaminen käytännössä
 - omistajien ja hallituksen yhteistyö
 - johdon ja hallituksen yhteistyö
- Varatuomari Ismo Salminen, Value Business Advisors Nordic Oy*
- 14.15 Tauko
- 14.25 Edellinen jatkuu
- 15.10 kahvitauko
- 15.25 Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset
- hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät
 - tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät
- Varatuomari Ismo Salminen, Value Business Advisors Nordic Oy*
- 16.10 Tauko
- 16.20 Case
- PK-yrityksen aktiivinen ja toimiva hallitus
- NN*
- 17.05-17.30 Keskustelua päivän aiheista – tilaisuus päättyy

Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 5510 416

STRATEGIATYÖ – Jakso 3

AIKA maanantaina 25.5.2020 klo 12.45-17.30

PAIKKA Länsi-Uudenmaan Säästöpankki, Laurinkatu 48, 08100 LOHJA

OHJELMA

- 12.45 Ilmoittautuminen ja kahvi
- 13.00 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari
- 13.10 Johdatus strategiseen ajatteluun
- Strategisia näkökulmia, toimintaympäristön muutokset ja haasteet
 - Strategian perusta; analyysit
 - Mikä erottaa strategisen operatiivisesta
- Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy*
- 13.55 Tauko
- 14.10 Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulevaisuus ja menestys
- Hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa
 - Omistajatahto ja sen kytkeä liiketoimintastrategiaan
 - Asiakslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen
- Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy*
- 14.55 Kahvitauko
- 15.15 Hallituksen rooli strategian rakentamisessa
- Toimintapiteesi strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut
 - Strategiaprosessin kulku, oleelliset komponentit
 - Strategian toteutumisen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen
- Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy*
- 16.00 Tauko
- 16.15 Case
- Uudistuva ja strateginen hallitus
- NN*
- 17.00-17.30 Keskustelua päivän aiheista – tilaisuus päättyy

Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 5510 416

RYHMÄTYÖ

AIKA torstaina 28.5.2020 klo 12.45-17.30 (päivämäärästä voidaan keskustella)

PAIKKA kohdeyrityksessä tai muussa ryhmän kesken sovitussa paikassa

HHJ -kurssiin sisältyy ryhmätyöpäivä, joka on ohjelmassa 3. tai 4. jaksojen välissä. Se on kohdeyritykselle erinomainen mahdollisuus saada yhdeksi päiväksi käyttöönsä ”advisory board” ja sitä kautta pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätyöhön valitaan 2-3 kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina. Ryhmätyöpäivän aikana tutustutaan pienryhmissä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinointiin ja toimintaan.

YRITYKSEN TALOUDEN SEURANTA JA OHJAUS – Jakso 4**AIKA** torstaina 4.6.2020 klo 12.45-19.00**PAIKKA** Länsi-Uudenmaan Säästöpankki, Laurinkatu 48, 08100 LOHJA**OHJELMA**

- 12.45 Ilmoittautuminen ja kahvi
- 13.00 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari
- 13.05 Työn purku, johtopäätökset ja keskustelu ryhmätyökohteen edustajia ja kommentoija
- 14.20 Kahvitauko
- 14.40 yrityksen talouden seuranta ja ohjaus
- Menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
 - Taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito
KTM Pasi Riihimäki, Sendero Oy
- 15.25 Tauko
- 15.35 Edellinen jatkuu
- 16.20 Tauko
- 16.30 Case; Kohti ammattimaista hallitusta – hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa, erilaiset hallitukset
NN
- 17.15 Päätösluento
Hallituspartnerit ry
- 17.25 Todistusten jako
- 17.35 Isännän puheenvuoro
- 17.50-19.00 Cocktails and snack sekä keskustelua kurssin aiheista ja hallitustyöskentelijöiden välittämisestä (Hallituspartneritoiminta). Tilaisuus päättyy

Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 5510 416