



HYVÄKSYTTY  
HALLITUKSEN JÄSEN®

Maamme tulevaisuuden strategioissa yksi painopistealueista on yrittäjyyden edistäminen ja pkyritysten kasvun tukeminen. Näin luodaan mahdollisuuksia uusien työpaikkojen syntyemiselle ja vanhojen säilymiselle.

Yrittäjä, yritysjohto, omistajat ja rahoittajat tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita, liiketoimintaosaajia, jotta yritys kykenisi kaupallistamaan tuotteitaan, kasvamaan, uudistumaan ja laajentamaan markkina-alueitaan samalla säilyttäen kannattavuutensa. Erilaiset murrokset kuten sukupolvenvaihdokset, omistajamuutokset, kansainvälistyminen, kasvunopeus, markkinahäiriöt ovat helpoimmin hallittavissa, kun yrityksestä löytyy laajalti kokemusta.

Hallitustyöskentelyn avulla voidaan parhaiten sitoa yritykseen sen tarvitsemat ulkopuoliset resurssit toimivan johdon tai yrittäjän tueksi.

Hyväksytyt hallituksen jäsen (HHJ)-kurssi soveltuu hallitustyöskentelyn aktivoimiseen ja kehittämiseen. Se sopii sekä hallitustyötä jo tekeville henkilöille tai sitä harkitseville ja auttaa myös yrittäjiä ja yritysjohtajia hyödyntämään hallitustyöskentelyä entistä paremmin. HHJ-kurssin käyneille on tarjolla mahdollisuus suorittaa HHJ-tutkinto.

**Laajuus:** Kurssi sisältää neljä puolen päivän jaksoa (à 4h), ryhmätyön (4-6h) ja lukupaketin

1. jakso to 6.5.2021 klo 12:45–17:30 **Hyvä hallintotapa**
2. jakso to 20.5.2021 klo 12:45–17:30 **Hallituksen ja hallitustyön organisointi**
3. jakso to 27.5.2021 klo 12:45–17:30 **Strategiatyö**

**Ryhmätyö to 3.6.2021 klo 12:45–17:30 (päivämäärästä voimme keskustella)**

4. jakso to 10.6.2021 klo 12:45– n. 18.00 **Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus**

**Sisältö:** Kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pkyrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritysmerkkin kautta.

**Kirjallisuutta:** Hyvä hallitustyö: Juhani Erma, Tommi Rasila, Olli V. Virtanen (sis. hintaan) Listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittäminen, Corporate Governance: Keskukskauppakamari (on liitteenä Hyvä hallitustyö -kirjassa, Luentomateriaalit)

**Kurssin hinta:** Normaalihinta 2500 € (+alv 24 %), jäseniltä 1750 € (+alv 24 %)

HHJ-kurssitodistus edellyttää kaikkien jaksoiden suorittamista. Puuttuvia jaksvoja on mahdollista paikata myöhemmillä HHJ-kursseilla.

## HYVÄ HALLINTOTAPA (jakso 1.)

AIKA            torstaina 6.5.2021 klo 12.45–17.30   PAIKKA  
Etänä

### OHJELMA

- 12.45            Ilmoittautuminen
- 13.00            Kurssin avausluento  
*Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari*
- 13.15            Kurssille osallistujien esittelyt
- 13.40            Omistajat, hallitus ja johto
- Omistamisen ja johtamisen ero
  - Hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan
  - Corporate Governance
- Johtava asiantuntija Ville Kajala, Keskuskauppakamari*
- 14.25            tauko, keskustelua
- 14.40            Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu
- Riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset)
- Johtava asiantuntija Ville Kajala, Keskuskauppakamari*
- 15.25            tauko, keskustelua
- 15.45            Kohti ammattimaista hallitusta
- hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa
  - erilaiset hallitukset
- Johtava asiantuntija Ville Kajala, Keskuskauppakamari*
- 16.30            tauko, keskustelua
- 16.40            Case: Kokemuksia ja näkemyksiä toimivasta hallitustyöskentelystä  
*Raija-Leena Söderholm, Oy Matkahuolto Ab:n hallituksen puheenjohtaja*
- 17.05–17.30    Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy

*Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, [eero.hettula@chamber.fi](mailto:eero.hettula@chamber.fi), puh. 040 551 4106*

## HALLITUKSEN JA HALLITUSTYÖN ORGANISOINTI (jakso 2.)

AIKA	torstaina 20.5.2021 klo 12.45–17.30
PAIKKA	Säästöpankki, Laurinkatu 48, Lohja /etänä
OHJELMA	
12.45	Ilmoittautuminen ja kahvi
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.10	Ryhmätyönanto <i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.30	Hallituksen organisointi, kokoonpano ja muodostaminen <ul style="list-style-type: none"><li>• erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä</li><li>• oikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arviointi</li><li>• hallituksen kokoaminen käytännössä</li><li>• omistajien ja hallituksen yhteistyö</li><li>• johdon ja hallituksen yhteistyö</li></ul> <i>Varatuomari Ismo Salminen, Value Business Advisors Nordic Oy</i>
14.15	tauko, keskustelua
14.25	edellinen jatkuu
15.10	tauko, keskustelua
15.25	Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset <ul style="list-style-type: none"><li>• Hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät</li><li>• Tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät</li></ul> <i>Varatuomari Ismo Salminen, Value Business Advisors Nordic Oy</i>
16.10	tauko, keskustelua
16.20	Case SSAB <i>Hallituksen puheenjohtaja Ulf Sjöblom</i>
17.05–17.30	Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy

**STRATEGIATYÖ (jakso 3.)**

AIKA	torstaina 27.5.2021 klo 12.45–17.30
PAIKKA	Säästöpankki, Laurinkatu 48, Lohja /etänä
OHJELMA	
12.45	Ilmoittautuminen
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.10	Johdatus strategiseen ajatteluun <ul style="list-style-type: none"><li>• Strategisia näkökulmia, toimintaympäristön muutokset ja haasteet</li><li>• Strategian perusta; analyysit</li><li>• Mikä erottaa strategisen operatiivisesta</li></ul> <i>KTM, HHJ PJ Minna Metsälä</i>
13.55	Tauko, keskustelua
14.10	Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulavaisuus ja menestys <ul style="list-style-type: none"><li>• hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa</li><li>• omistajatahto ja sen kytkentä liiketoimintastrategiaan</li><li>• asiakaslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen</li></ul> <i>KTM, HHJ PJ Minna Metsälä</i>
14.55	tauko, keskustelua
15.15	Hallituksen rooli strategian rakentamisessa <ul style="list-style-type: none"><li>• Toimintapiteesi strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut</li><li>• Strategiaprosessin kulku, oleelliset komponentit</li><li>• Strategian toteutumiseen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen</li></ul> <i>KTM, HHJ PJ Minna Metsälä</i>
16.00	tauko, keskustelua
16.15	Case: Sukupolvenvaihdos ja hallitustyö <i>Patrik Ajalin, Ralfajalin Oy</i>
17.00–17.30	Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy

Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, [eero.hettula@chamber.fi](mailto:eero.hettula@chamber.fi), puh. 040 551 4106

**RYHMÄTYÖ**

AIKA

To 3.6.2021 klo 12.45–17.30

PAIKKA

kohdeyrityksessä tai muussa ryhmän kesken sovitussa paikassa

**YRITYKSEN TALOUDEN SEURANTA JA OHJAUS (jakso 4.)**

AIKA torstaina 10.6.2021 klo 12.45–19.00

PAIKKA Säästöpankki, Laurinkatu 48, Lohja

**OHJELMA**

12.45 Ilmoittautuminen

13.00 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet  
*Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari*

13.05 Työn purku, johtopäätökset ja keskustelu *ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija*

Ryhmä 1

13.30 *Ryhmä 2*

13.55 *Ryhmä 3*

14.20 *tauko, keskustelua*

14.40 *Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus*

- menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
- taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito

*KTM Pasi Riihimäki, Sendero Oy*

15.25 tauko, keskustelua

15.35 edellinen jatkuu

17.15 Päätösluento

*Hallituspartnerit ry.*

17.25 Todistusten jako

17.35 Isännän puheenvuoro ja kurssin päättäminen

*Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, [eero.hettula@chamber.fi](mailto:eero.hettula@chamber.fi), puh. 040 551 4106*